

**INFORME PRELIMINAR DE RENDICIÓN DE CUENTAS 2025  
HIDROMIRA CARCHI EP  
Período fiscal 2025**

### 1. Objeto del informe

El presente informe técnico sistematiza la gestión institucional de HIDROMIRA CARCHI EP correspondiente al ejercicio fiscal 2025, con énfasis en el cumplimiento programático, ejecución presupuestaria, información financiera, las acciones de participación ciudadana, procesos de contratación pública.

La información se presenta de forma ordenada para facilitar su exposición institucional, priorizando los datos registrados para el periodo comprendido entre el 01 de enero y el 31 de diciembre de 2025.

### 2. Competencias, funciones y objetivos institucionales

HIDROMIRA CARCHI EP desarrolla funciones vinculadas con la generación, comercialización de energía, manejo de ingresos, construcción, operación y mantenimiento de plantas de generación eléctrica, inversión relacionada con su giro de negocio y la gestión administrativa de la empresa.

Los objetivos institucionales reportados se orientan a producir energía eléctrica, comercializar la energía generada y manejar los ingresos de manera sostenible y rentable, garantizar la operación y mantenimiento de la Central Hidroeléctrica Mira, invertir en el giro de negocio de generación hidroeléctrica y realizar una administración eficiente de la empresa.

### 3. Ejecución programática 2025

La ejecución programática presenta cuatro metas principales asociadas a los componentes comercial y de ingresos, generación, inversión y administración. Los resultados muestran dos metas con cumplimiento superior al 100%, una meta con avance bajo en inversión y una meta administrativa con avance parcial alto.

Meta	Descripción	Planificado	Cumplido	Cumplimiento
1	Recaudación por la energía producida	USD 522.571,31	USD 579.314,55	110,86%
2	Generación de energía en kWh	304.071,83 kWh	336.940,59 kWh	110,81%
3	Inversiones	USD 118.740,00	USD 18.185,56	15,32%
4	Gestión administrativa	USD 180.032,16	USD 144.411,63	80,21%

**Nota:** Información institucional correspondiente al proceso de rendición de cuentas 2025 de HIDROMIRA CARCHI EP.

En la meta de recaudación por energía producida se registra un cumplimiento de 110,86%, lo que aporta a la sostenibilidad de la empresa en función de la generación. En la meta de generación de energía se reporta un cumplimiento de 110,81%, con un resultado superior a lo programado. En la meta de inversión se registra un avance de 15,32%, relacionado con el fortalecimiento del giro de negocio, ya que los estudios del talud y el aumento de la capacidad de la Central han sido realizados por el Aliado Estratégico, por lo que no se evidencian rubros de gasto en ese componente. La gestión administrativa alcanza el 80,21% y se vincula con la operatividad institucional.

#### 4. Plan de trabajo y proyectos relacionados

Objetivo u oferta	Programa o proyecto relacionado	Avance	Resultado registrado
Mantener en funcionamiento la Central Hidroeléctrica de para la generación de un 1 megavatio	Operación y mantenimiento de la Central Hidroeléctrica / Alianza Estratégica	100%	Se mantuvo la generación permanente durante todo el año 2025, la misma que estuvo a cargo del Aliado PEGASUS TECH.
Minimizar riesgos ocasionados por el talud sobre la Central Hidroeléctrica Mira	Estudios para conocer el estado del talud y estrategias de mitigación de riesgo	50%	Por disposición del Directorio, la actividad se entrega al Aliado Estratégico; en la primera fase se determina la necesidad de realizar perforaciones para definir medidas.
Ampliación de la generación hidroeléctrica en la Central Mira	Estudios para establecer la posibilidad de aumento en la generación de energía	50%	El Aliado Estratégico determina en la primera fase que existe caudal suficiente para producir un mega adicional durante 8 meses al año; se espera la propuesta de inversión.

**Nota:** Información institucional correspondiente al proceso de rendición de cuentas 2025 de HIDROMIRA CARCHI EP.

El avance acumulado de los objetivos confirma el cumplimiento de la generación durante los doce meses del año en los componentes comercial y de generación, mientras que en inversión se identifica como limitante el cerramiento del terreno de la Central Hidroeléctrica Mira, debido a la falta de profesionales que determinen el levantamiento topográfico y el presupuesto respectivo. En el componente administrativo se indica que la contratación de personal debe avanzar de forma progresiva, considerando que la empresa inició recientemente su proceso de generación de energía y debe garantizar su sostenibilidad financiera.

#### 5. Información financiera y presupuestaria

##### 5.1 Balance general

La situación financiera reportada presenta un activo de USD 3.893.316,21, un pasivo de USD 320.220,80 y un patrimonio de USD 3.573.095,41. Esta estructura muestra que el patrimonio constituye el principal componente financiero de la empresa frente al nivel de obligaciones registradas.

Activo	Pasivo	Patrimonio
USD 3.893.316,21	USD 320.220,80	USD 3.573.095,41

**Nota:** Información institucional correspondiente al proceso de rendición de cuentas 2025 de HIDROMIRA CARCHI EP.

##### 5.2 Ejecución presupuestaria

El presupuesto institucional codificado para el 2025 asciende a la cantidad de USD 686.037,95 y la ejecución presupuestaria alcanza USD 528.677,13, equivalente al 77,06% de ejecución total. A nivel de programas, la ejecución más alta se registra en los programas de producción y de aplicación del financiamiento, mientras que el programa de inversión presenta el menor porcentaje de ejecución debido a que se delegaron los estudios geológicos del talud y de la posibilidad de expandir al segundo mega de generación.

Programa	Presupuesto planificado	Presupuesto ejecutado	Ejecución
1.- Administrativo	USD 183.372,98	USD 144.411,63	78,75%
2.- Producción	USD 337.353,00	USD 336.940,59	99,88%
3.- Inversión	USD 136.165,37	USD 18.185,56	13,36%
Aplicación del financiamiento	USD 29.146,60	USD 29.139,35	99,98%
<b>Total</b>	<b>USD 686.037,95</b>	<b>USD 528.677,13</b>	<b>77,06%</b>

**Nota:** Información institucional correspondiente al proceso de rendición de cuentas 2025 de HIDROMIRA CARCHI EP.

Se registra un gasto Administrativo planificado por USD 183.372,98 y gasto corriente ejecutado por USD 144.411,63. Asimismo, Se planificó en el programa de Producción la cantidad de USD 337.353,00 y se obtuvo la cantidad de USD 336.940,59; se registra gasto de inversión planificado por USD 136.165,37 del cual se ejecutó la cantidad de USD 18.185,56; durante el año 2025. Lo que nos dan un 77,06% de ejecución, esto debido a que se delegaron las actividades o proyectos al Aliado Estratégico.

## 6. Políticas públicas para la igualdad

En materia de cumplimiento de políticas públicas para la igualdad, HIDROMIRA registra en el eje de interculturalidad que cuenta con trabajadores de nacionalidad Awá, en los trabajos de mantenimiento y operación de la Central Hidroeléctrica Mira, de contratación directa y a través de su Aliado Estratégico.

En el eje generacional, el cual se encuentra en el Reglamento Interno, se irá incorporando al personal de manera paulatina, garantizando el acceso al primer empleo. Igualmente, se cumple con el eje de género, al contar entre su personal vinculado, a hombres y mujeres por igual número.

## 7. Participación ciudadana y control social

Por la dinámica de la gestión empresarial, no es viable la conformación de una Asamblea Ciudadana ni se han establecido mecanismos de participación ciudadana, aunque se mantienen abiertos mecanismos de atención, acceso a la información y consulta.

En cuanto a los mecanismos de control social se registra el apoyo a varias actividades solicitadas por la Comunidad de El Baboso, la misma que se encuentra en el sitio de influencia de la Central Hidroeléctrica Mira, donde mencionamos tres actividades de mayor necesidad e importancia, como: asistencia social, pintura en la comunidad y elaboración de los planos para la casa comunal.

## 8. Proceso de rendición de cuentas

Respecto al avance del proceso de rendición de cuentas del período fiscal 2025, se ha realizado cada uno de los pasos establecidos y reglamentados; es así que, se efectuó la Asamblea Ciudadana el 31 de marzo de 2026, en el Cantón Mira, en la que se dispuso una mesa de trabajo de HIDROMIRA, y en la que, la ciudadanía presentó los temas sobre los cuales deseaba ser informada en este proceso actual. A los que se da contestación directa:

Nº	TEMA SOBRE EL QUE DESEA SER INFORMADO	RESPUESTA
1	Conocer si el proyecto se enfoca en duplicar su generación y si trabaja en conservación de recursos naturales	La Central Hidroeléctrica Mira pretende aumentar su generación, para lo cual se están realizando los estudios a fin de conocer su capacidad real.

		Por el momento la empresa solo está circunscrita en producir energía eléctrica con el recurso existente en el río El Baboso, pero se está generando un acercamiento con la Prefectura del Carchi a fin de trabajar en la conservación de la parte alta de la microcuenca.
2	¿Cómo se conforma el presupuesto de la empresa?	Está conformado por tres programas: 1.- Producción. En este programa se evidencia la generación de electricidad en MWh durante todo el año y la recaudación por la venta de esta energía. 2.- Inversión. Está destinado al recurso que se invierte en el giro de negocio de la empresa que para el 2025 fue la generación de electricidad hidroeléctrica. 3.- Administrativo. - Es lo concerniente al gasto corriente como los pagos de los sueldos del personal a nómina y por servicios profesionales que para el 2025 fueron a 10 funcionarios.
3	¿Cuál es el gasto de Hidromira Carchi EP?	Para el año 2025 el egreso devengado fue de USD 528.677,13, lo que correspondió al 77,06% de efectividad en su ejecución.
4	¿La generación eléctrica incluye o exceptúa al cantón Mira?	La empresa no es quien destina el uso de la energía generada, sino que la misma se envía al Sistema Nacional de Operación, a través de la distribuidora EMELNORTE.
5	¿Explicación del quehacer institucional?	Si bien HIDROMIRA tiene establecidos varios objetivos en su quehacer institucional, uno de ellos es la generación de energía eléctrica a través de su Central Hidroeléctrica Mira, contribuyendo, de esta manera, al sector energético del país, que atraviesa por uno de sus momentos más críticos.

## 9. Cumplimiento del plan de trabajo del año anterior

Respecto al cumplimiento del plan de trabajo, mediante acta de descargo de fecha 23 de abril de 2026, se dejó constancia que durante el periodo fiscal anterior no se generaron compromisos formales ni planes de trabajo derivados del proceso de rendición de cuentas. No obstante, HIDROMIRA CARCHI EP, en articulación con su Aliado Estratégico, ha desarrollado acciones orientadas a comunicar la gestión institucional, el manejo de la Central Hidroeléctrica Mira y su aporte a la generación de energía eléctrica para el país.

Como resultado de la implementación, se señala que dentro del giro común del negocio se mantiene un accionar institucional permanente que convalida un esquema continuo de relacionamiento con la comunidad, asimilable a un plan de trabajo en ejecución constante.

## 10. Procesos de contratación pública

En los procesos de contratación se registran procedimientos por catálogo electrónico, ínfima cuantía y licitación de seguros realizados en el año 2025, tal como se detalla en el cuadro a continuación.

Tipo de contratación	Nro. adjudicados	Valor adjudicado	Nro. finalizados	Valor finalizado
Catálogo electrónico	6	USD 3.781,49	6	USD 3.781,49
Ínfima cuantía	4	USD 9.368,16	3	USD 6.368,16
Licitación de seguros	1	USD 14.896,47	1	USD 14.896,47

**Nota:** Información institucional correspondiente al proceso de rendición de cuentas 2025 de HIDROMIRA CARCHI EP.

## 11. Conclusiones

- HIDROMIRA CARCHI EP registra para el ejercicio fiscal 2025 una gestión enfocada en la operación, generación y comercialización de energía eléctrica, con resultados superiores al 100% en recaudación por energía producida y generación de energía en kWh.
- La ejecución presupuestaria total alcanza USD 528.677,13 frente a un presupuesto planificado de USD 686.037,95, equivalente al 77,06% de ejecución, con mayor avance en producción y aplicación del financiamiento, y menor avance en inversión.
- La información financiera registra activos por USD 3.893.316,21, pasivos por USD 320.220,80 y patrimonio por USD 3.573.095,41, manteniendo una estructura patrimonial superior al nivel de obligaciones registradas.
- La empresa HIDROMIRA CARCHI EP, por su gestión y los avances realizados en el año 2025, entrega cada mes la información que requiere el cumplimiento de transparencia y de rendición de cuentas acorde a la normativa legal vigente, dentro de su área de competencia y en una constante cercanía con la comunidad.

## 12. Recomendaciones

- Seguir añadiendo instrumentos o mecanismos programáticos que permitan una sinergia entre la Empresa con la ciudadanía, resaltando la rendición de cuentas y la transparencia.
- Continuar trabajando en la implementación de nuevos tipos de energía, lo cual ayudará a que la ciudadanía, no solo verifique el trabajo de la empresa, sino también una gestión directa para el mejoramiento del bien común.

Particular que pongo en consideración y en cumplimiento con la rendición de cuentas 2025 por parte de la empresa pública HIDROMIRA CARCHI EP.

Atentamente,  
  
**MSc. Miguel Angel Montenegro**  
**GERENTE GENERAL**  
**HIDROMIRA CARCHI EP**

